



Temamøde for byrådet d. 26. juni 2025

**Servicetjek af administrationen – udvikling
af organisationen.**

Erhvervsområdet

Grundlag for arbejdet



Fra budget 2025-2028:

- *”Aftalepartierne noterer sig, at de seneste undersøgelser af erhvervsvenligheden i Randers Kommune viser, at vi kan gøre det bedre.*
- *Aftalepartierne har derfor fjernet de foreslåede besparelser på erhvervsområdet, men fastholder, at der igangsættes en gennemgang af den samlede erhvervsrettede indsats.*
- *Gennemgangen skal også inddrage perspektiver om den erhvervsrettede service i forhold til midtbyen i Randers såvel som den organisatoriske placering af erhvervsområdet internt i kommunen.*
- *Det skal endvidere afdækkes, hvordan Randers Kommune kan bruge ressourcerne i den samlede indsats bedst muligt for at understøtte en effektiv og målrettet erhvervsindsats og fastholde Randers Kommune som en strategisk vigtig aktør i indsatsen.*
- *Gennemgangen skal udarbejdes sammen med erhvervslivets repræsentanter (Business Randers, DI m.fl.) Gennemgangen afrapporteres til byrådet inden sommerferien 2025 og skal indeholde et forslag til en model for den fremtidige erhvervsrettede indsats i Randers Kommune. ”*

Arbejdsgruppe for ny organisering erhvervsområdet

Peter Bogh, Bestyrelsesformand for DI Randers/Norddjurs
Søren Mark Andersen, Bestyrelsesmedlem DI

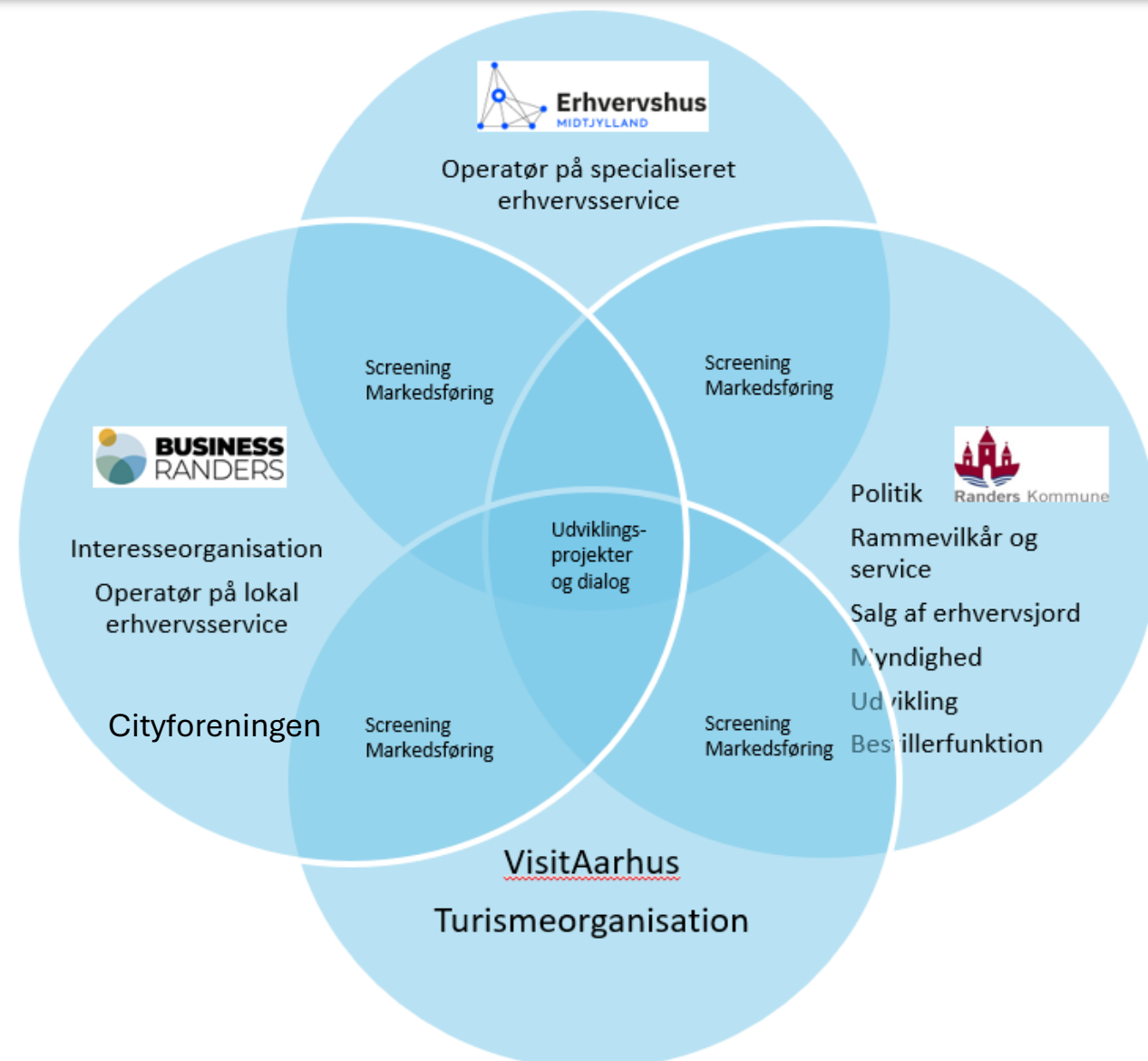
Finn Møller, Bestyrelsesformand, Business Randers
Brian Svart, Bestyrelsesmedlem, Business Randers
Jens Enevold Kristensen, Direktør, Business Randers

Sille Fogh, Citychef, Randers Cityforening

Jesper Kaas Schmidt, Kommunaldirektør, Randers Kommune
Michael Engelsbæk, Stabschef, Randers Kommune
Sebastian Hansen, Randers Kommune

Erhvervsfremmesystemet i Randers

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse



Den digitale erhvervsfremmeplatform

Gennemgang af opgaver de forskellige aktører løser (på følgende plancher):

Randers Kommune

- Erhvervsafdelingen
- Jobcenter Randers Erhverv
- Skole/uddannelse/praktik
- Myndighedsområder
- Vandmiljø Randers

Business Randers og Cityforeningen

Erhvervshus Midtjylland.

Visit Aarhus

Gennemgang af erhvervsfremmeindsatsen

Randers Kommune

a. Erhvervsafdelingen



Ansvar og opgaver (2 personer):

Erhvervspolitik og erhvervsudvikling: Strategisk udvikling og implementering af erhvervsindsatser.

- . **Erhvervsservice:** Indgang og knudepunktsfunktion - delegerende og koordinerende.
- . **Stabsfunktion:** Analyser, rapporter, input til dagsordner og virksomhedsbesøg
- . **Sekretariats- og udvalgsbetjening:** Politiske udvalg og arbejdsgrupper.
- . **Erhvervskommunikation:** Dialog og behovsafdækning i erhvervslivet.
- . **Branding:** Synliggørelse af Randers som en attraktiv erhvervskommune.
- . **Turisme & oplevelser:** Udvikling af oplevelsesøkonomien i Randers.
- . **Grønne iværksættere & erhverv i landdistrikter:** Støtte til bæredygtige erhvervsinitiativer.
- . **Erhvervsudviklingsprojekter & projektadministration:** Udvikling, projektledelse og koordinering af projekter.
- . **Universitetssamarbejde & talenttiltrækning:** Fokus på tiltrækning af højtuddannede og samarbejde med universiteter og andre uddannelsesinstitutioner.
- . **Events, netværk og arrangementer:** Nytårskur, Gazellefejring, morgen/fyraftensmøder, facilitering af plastforum og affalds- og miljønetværket

Randers Kommune

b. Jobcenter Randers Erhverv.

Varetager beskæftigelsesindsatsen over for virksomhederne gennem særligt tre spor:

1. Arbejdskraft og rekruttering:

- Virksomhedernes indgang til Jobcentret
- Direkte dialog med virksomhederne om rekruttering, jobåbninger, matchmaking opkvalificering mv.
- Rekrutteringsservice
 - Match og opfølgning, tovholderfunktionen, vejledning i rekrutteringspraksis, afstemning af jobkandidatens aktive ejerskab, formidling af jobkandidater.
 - Jobmatching events
- Det virksomhedsopsøgende arbejde
 - Kontakt, besøg, rådgivning
 - Virksomhedsrettede samarbejdsmuligheder
 - Aftaler om praktik, partnerskabsaftaler, fastholdelse.



Randers Kommune –

b. Jobcenter Randers Erhverv fortsat

2. Uddannelse og Opkvalificering:

- Jobskabelse ved (efter)uddannelse og opkvalificering.
- Uddannelse og opkvalificering af nyansatte
- Viden og rådgivning om fremtidens kompetencebehov

3. CSR og Rummelighed:

- CSR-strategi med fokus på skabelse og fastholdelse af CSR om rummelig praktik.
- Partnerskabsaftaler til gavn for udsatte unge.



Randers Kommune

C. Øvrige afdelinger

Myndighedsopgaver fx:

Byggesagsafdelingen

- Byggesager
- Landzonetilladelser
- Ejendomsoplysninger

Natur og Miljø

- Miljøgodkendelser
- Tilsyn med industri og landbrug
- Håndtering af regnvand fra nye bebyggelse (udledningstilladelser)
- Naturvurderinger, beskyttelseslinjer etc. i anden myndighedsbehandling.

Planafdelingen

- Lokalplaner
- Kommuneplan
- Planvurderinger (hvad kan lade sig gøre)

Vejafdelingen

- Vejadgang og tilkørselsforhold



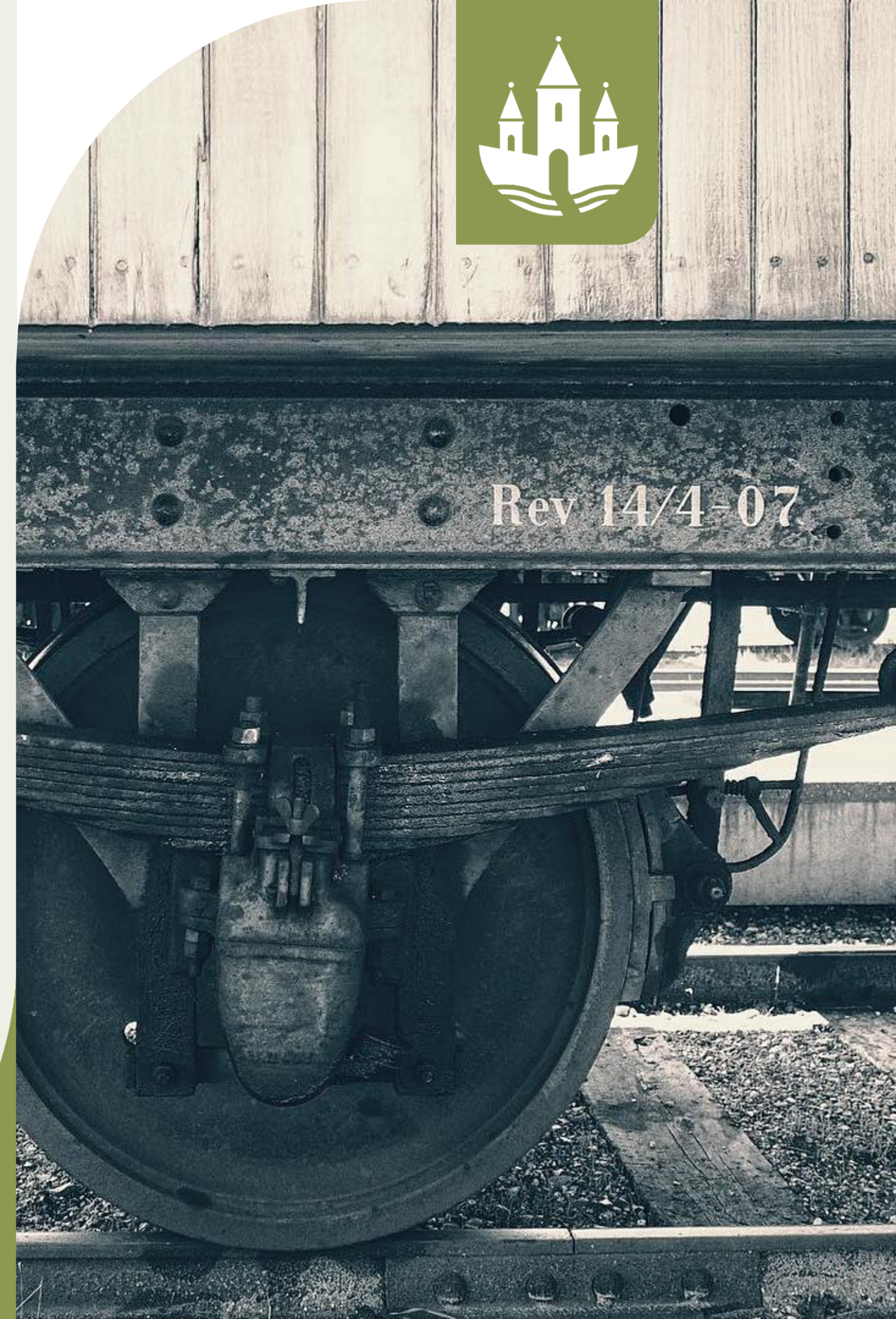
Randers Kommune

C. Øvrige afdelinger

Andre opgaver:

Børn- og Skole:

- Praktikpladser skoleelever
- Samarbejde på uddannelsesområdet
- Tiltrækning / fastholdelse af uddannelser



Business Randers



Tilskud: 3.794.300 kroner i 2025

Ydelser leveret af Business Randers (Samarbejdsaftale)

Randers Kommune ønsker, at Business Randers skal bidrage konstruktivt til virkeliggørelsen af kommunens erhvervspolitik med fokus på bæredygtighed og ikke mindst udføre en kvalificeret basal lokal erhvervsservice i form af vejledning og problem- og behovsafklaring af kommunens iværksættere og virksomheder.

Vejledning er som udgangspunkt fysiske møder, men kan i særlige tilfælde have karakter af telefonsamtaler med et indgående vejledende indhold.

Business Randers skal bidrage positivt til at sikre, at de lokale virksomheder får relevant specialiseret vejledning samt program-baserede ydelser fra Erhvervshus Midtjylland. Derfor er følgende årlige mål fastsat for erhvervsservice i Randers Kommune i hvert år i kontraktens løbetid.

Mål (årligt):

- Minimum 230 vejledninger af iværksættere (maksimalt 3 år gamle)
- Minimum 150 vejledninger af etablerede virksomheder (over 3 år gamle)
- Erhverv Randers skal bistå med at den digitale platform: Virksomhedsguiden.dk introduceres for kommunens iværksættere og virksomheder, så minimum 3 ud af 4 vejledte kan svare positivt på, at de er blevet informeret om platformen i relation til vejledning af Erhverv Randers.

Der følges ikke op på måltallene i 2025 pga. den korte tid aftalen har været gældende. Ligeledes har Business Randers i 2025 påtaget sig nye opgaver om iværksætterkurser.

Erhvervshus Midtjylland I

Tilskud: 3.065.000 kroner i 2024 (Fastsat af lov – kan ikke fravælges)

Ydelser leveret af Erhvervshus Midtjylland:

- Specialiseret og målrettet vejledning til alle typer af virksomheder og før-startere
- Knudepunkt i erhvervsfremmesystemet og samarbejde med innovationsfremmeaktører
- Operatør på erhvervsfremmeprojekter
- Strategisk sparringspartner for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

Mål jævnfør kontrakten (*fremgår af kontakt med Business Randers*):

- Minimum 150 specialiserede vejledninger foretaget af Erhvervshus Midtjylland. Der skelnes her ikke mellem iværksættere og etablerede virksomheder.
- Minimum 50 programbaserede ydelser fra Erhvervshus Midtjylland



VisitAarhus

Tilskud: 2.823.640 kroner årligt

Ydelser:

- Markedsføring
- Produktudvikling
- Tiltrækning af møder og konferencer
- Viden og kompetenceudvikling
- Tiltrækning af kapacitet og investeringer

Mål:

Stigning i overnatninger med 4% årligt

En årlig vækst i turismeomsætning der minimum svarer til landsgennemsnittet

Stigning i antallet af besøgsparate gæster på 5%

Antallet af gæster der er tilfredse eller meget tilfredse skal stige fra 64% i 2017 til 74% i 2025

Antallet af certificerede hotelværelser skal stige

Samarbejde med relevante turismeaktører i kommunen skal udvikles løbende



VisitAarhus

Status 2024

- Stigning i antallet af overnatninger på +4% i forhold til 2023
- Forventning om stigning på turismeomsætning på 2,42% og i Aarhusregionen 4,68%
- Turismeforbruget i Randers Kommune var i 2022 på 620 millioner kroner – en stigning på 24,2 % fra 2021 (2022 er seneste opgørelse).
- 10% flere turismepartnere siden 2023
- 95% af gæsterne i Aarhusregionen var tilfredse eller meget tilfredse med deres ophold i 2022



Erhvervspræstationer I

IRIS group: Lokale erhvervspræstationer

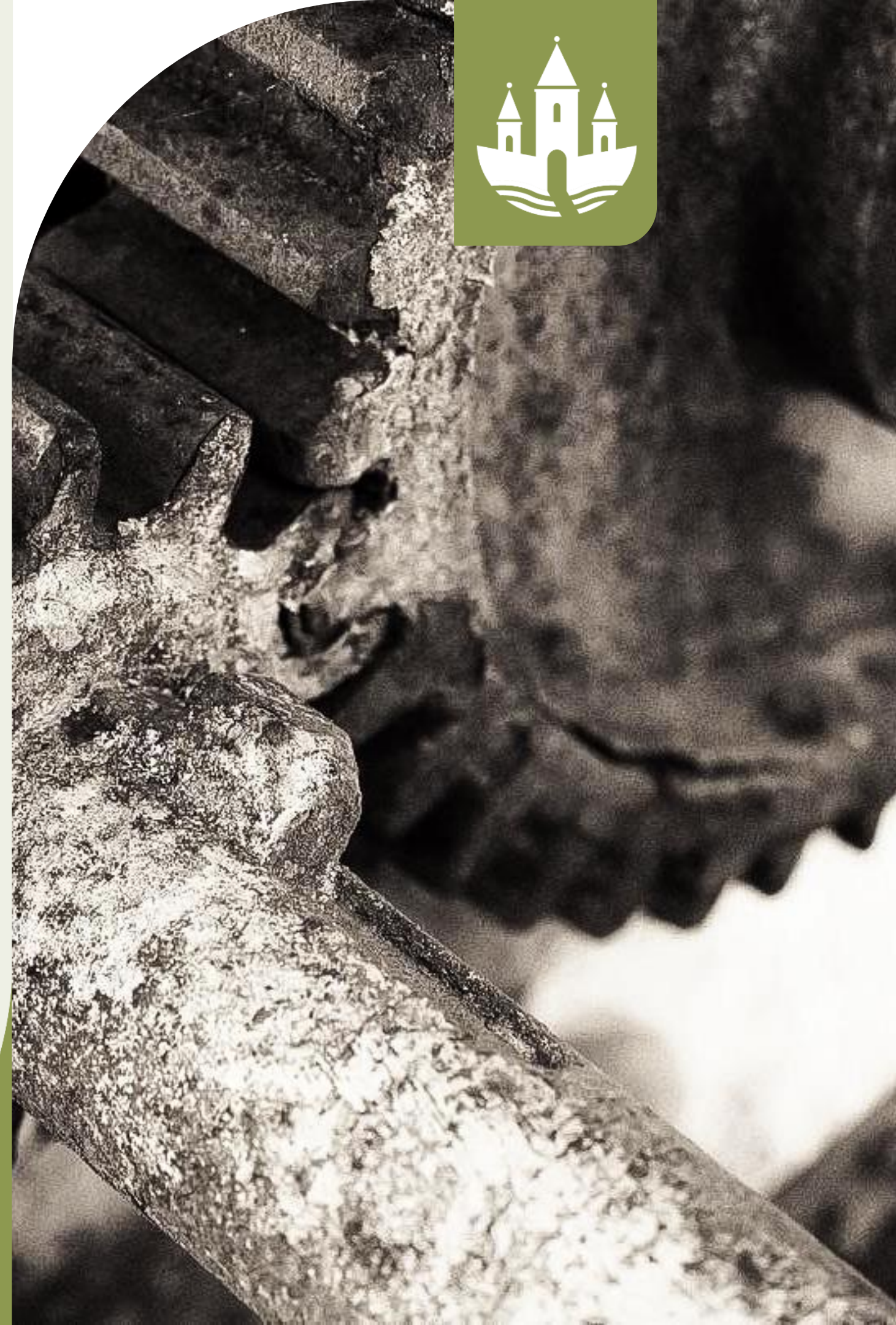
IRIS' årlige analyse, rangerer de danske kommuner på et samlet indeks over den lokale erhvervspræstation.

- Indekset bygger på 20 nøje udvalgte indikatorer, der giver et samlet overblik over erhvervsaktiviteten i kommunerne – og udviklingen heri.

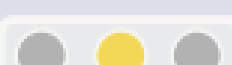
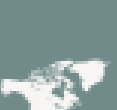
Randers Kommune:

Samlet placering som nummer 82 af 94 (nogle enkelte kommuner er lagt sammen).

- 89 ud af 94 hvad angår arbejdspladser, indkomst og produktivitet.
- 73 ud af 94 hvad angår iværksætter- og vækstvirksomheder.
- 66 ud af 94 hvad angår eksportværdi.



Erhvervspræstationer II

	Randers Kommune	Region Midtjylland	Sammenligning med andre provinsbykommuner
 Jobvækst i den private sektor 2018-23	7,4 pct.	8,5 pct.	
 Iværksætterrate	3,5	3,8	
 Treårig overlevelsesrate for nye virksomheder	55,5 pct.	57,3 pct.	
 Andel vækstvirksomheder	11,2 pct.	12,4 pct.	
 Andel eksportvirksomheder	19,3 pct.	20,4 pct.	
 Jobvækst i store virksomheder 2018-23	23,7 pct.	14,3 pct.	

Signaturforklaring:


Svageste tredjedel blandt provinsbykommuner i Danmark


Midterste tredjedel blandt provinsbykommuner i Danmark


Bedste tredjedel blandt provinsbykommuner i Danmark

Erhvervshus Midtjylland:

Erhvervshus Midtjyllands rapport – erhvervsudvikling i Randers Kommune 2025, viser samme billede.

- Lavere jobvækst end RM.
- Lavere iværksætterrate
- Lavere overlevelsesrate
- Lavere andel af vækstvirksomheder
- Lavere andel af eksportvirksomheder
- **MEN – vores store virksomheder gør det godt.**

Hvordan samarbejder vi i dag?

EVA (erhverv, vækst og arbejdsmarked)

- EFIR (Erhvervsstrategisk forum)
- Erhvervskoordinerende forum
(Business Randers, Randers Kommune
– erhvervsafdeling, jobcenter)
- Uddannelsessamarbejdet



Udfordringer på erhvervsområdet

- Ikke tilfredsstillende erhvervsmålinger
- ”Nej tak til Laksetorvet”-holdning
- Myndighedsområdet
- For mange ikke-koordinerede aktiviteter
- Virksomheder præsterer og vækster for lidt
- Virksomheder oplever ikke Business Randers’ aktiviteter, som en del af Randers Kommunes indsats på erhvervsområdet – selvom Randers Kommune finansierer det.





Mulige modeller for ny struktur for erhvervsservice

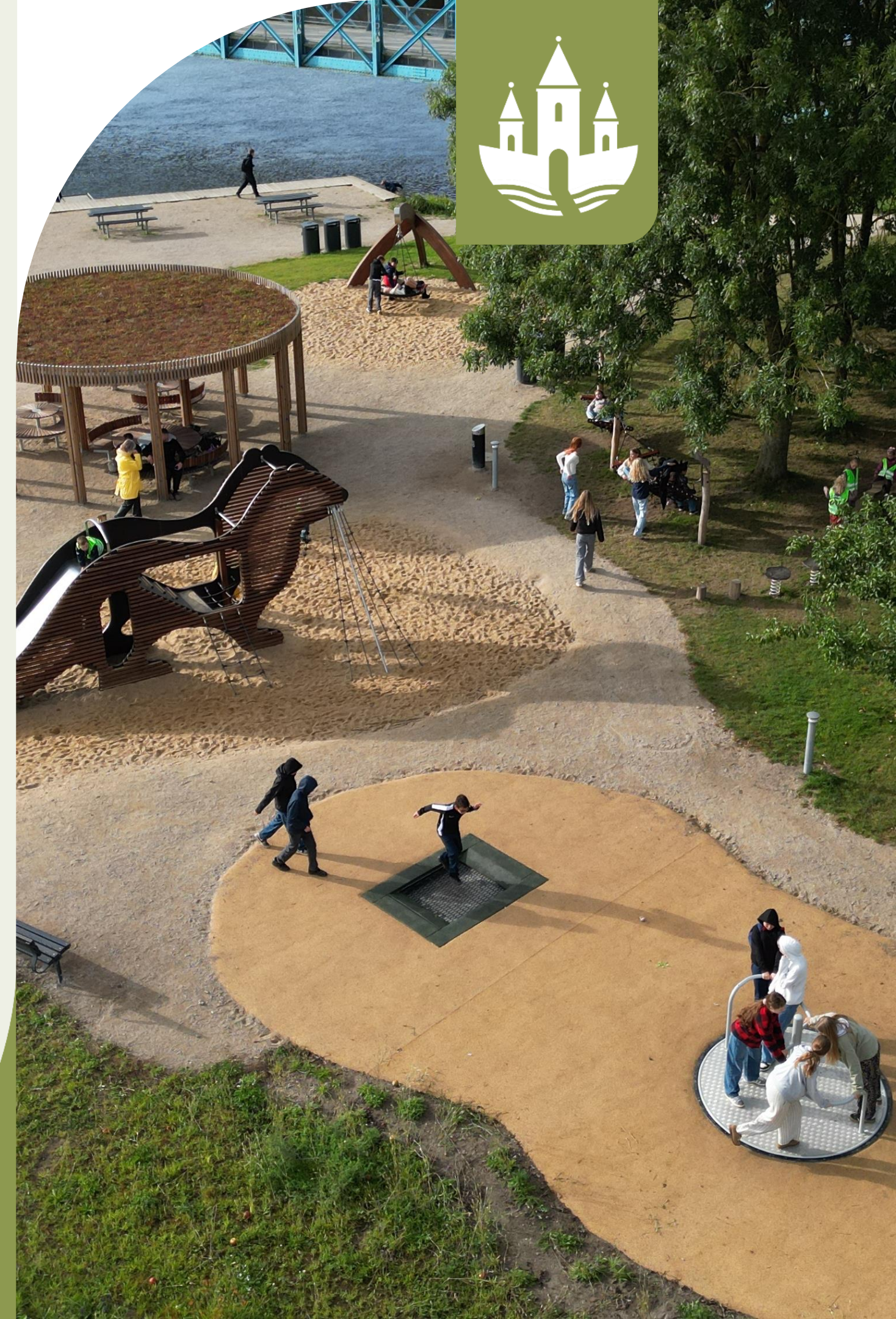
Hvad skal vi opnå?



- Bedre målinger
- Et faktisk oplevet bedre erhvervsklima
 - Virksomheder oplever erhvervspolitik, som et prioriteret område politisk og administrativt.
- En tydelig profil på erhvervsområdet
- Flere virksomheder – flere arbejdspladser
- Flere i arbejde
- Et erhvervsorienteret myndighedsområde
- Dialog med virksomheder og udviklere skal være meget bedre
- Sammen om midtbyen

Mulige modeller:

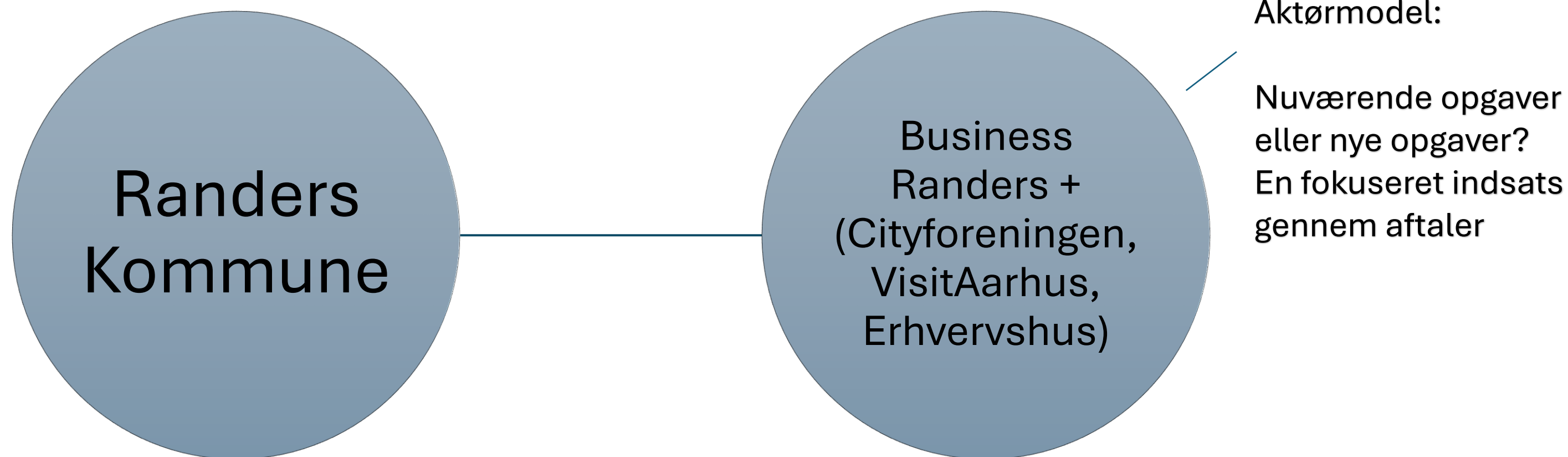
- 1) Uændret (som netop gennemgået)
- 2) Flere opgaver Business Randers + Ny Business Randers konstruktion
- 3) Sammenlagt erhvervsområde i Randers Kommune.
- 4) Ændring af udelukkende Randers Kommunes organisering



Arbejdsgruppen foreslår:



Forsætte opdeling:



Organisering – Randers Kommune

Erhvervsområdet samles under kommunaldirektøren

- Erhvervsafdeling
- Dele af Center for virksomhedsservice og Rekruttering i Jobcenteret flyttes
- Myndighedsopgaver på erhvervsområder organiseret i beskæftigelsesområdet bibeholdes

Event- og kommunikationsafdelingen samt borgmesterkontoret hører også under kommunaldirektøren.

Ansættelse af erhvervsdirektør m. reference til kommunaldirektør

- Samarbejde og dialog med virksomheder
- Tiltrækning/fastholdelse af virksomheder
- Bindeled mellem virksomhed og myndighed (ved behov)
- Koordinerende gruppe sammen med Business Randers.
 - Ansættelse af erhvervsdirektør sker sammen med DI og Business Randers.



Organisering Randers Kommune - fortsat

Advisory board for erhvervsdirektør (ex. 10 virksomheder mødes løbende med erhvervsdirektøren).

EFIR, EVA og Uddannelsessamarbejdet fortsætter/revurderes:

- Samarbejde evalueres i slutningen af 2026

Myndighedsområder i Miljø og Teknik:

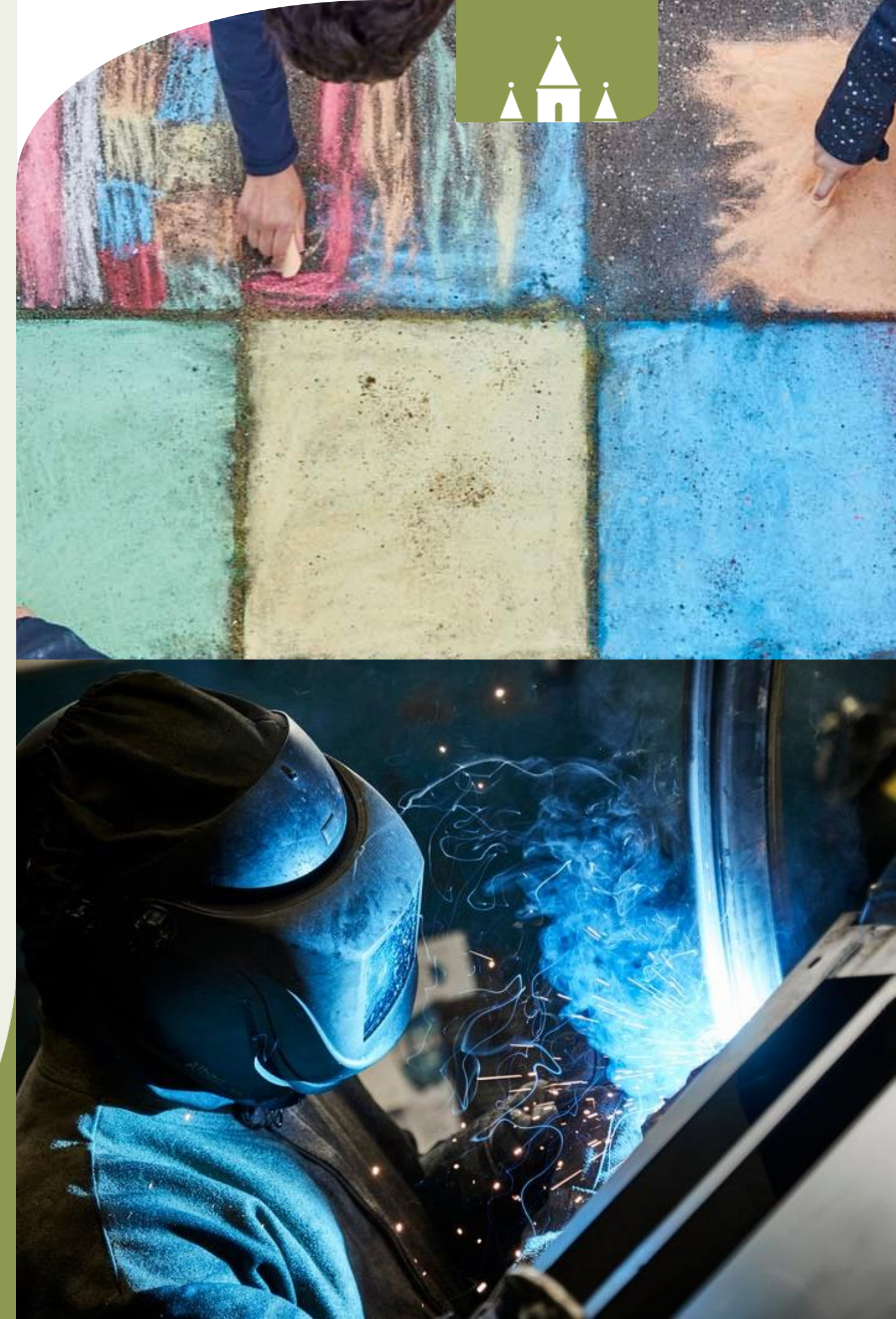
- Information/nyhedsmails om myndighedsområderne
- Erhvervsorienteret tilgang / det gode kundemøde.
Projekt igangsat i 2025
- Key account-funktion for virksomhederne



Alle eksisterende politikker og retningslinjer m.v. gennemgås mhp. vurdering af erhvervsvenlighed, hvad fremmer og hæmmer vækst.

Fremlægges i efteråret 2025

Udarbejdes sammen med DI og Business Randers.



Politikker inden for erhvervsområdet

Byrådets beslutninger har betydning for erhvervslivets rammevilkår.

Følgende politikker understøtter erhvervsudvikling:

- Erhvervspolitik
- Handlingsplan for erhvervspolitikken
- Erhvervslokaliseringsstrategi
- Kommuneplan – og lokalplaner
- Arkitekturpolitik
- Beskæftigelsespolitik
- Generelt øvrige politiske beslutninger



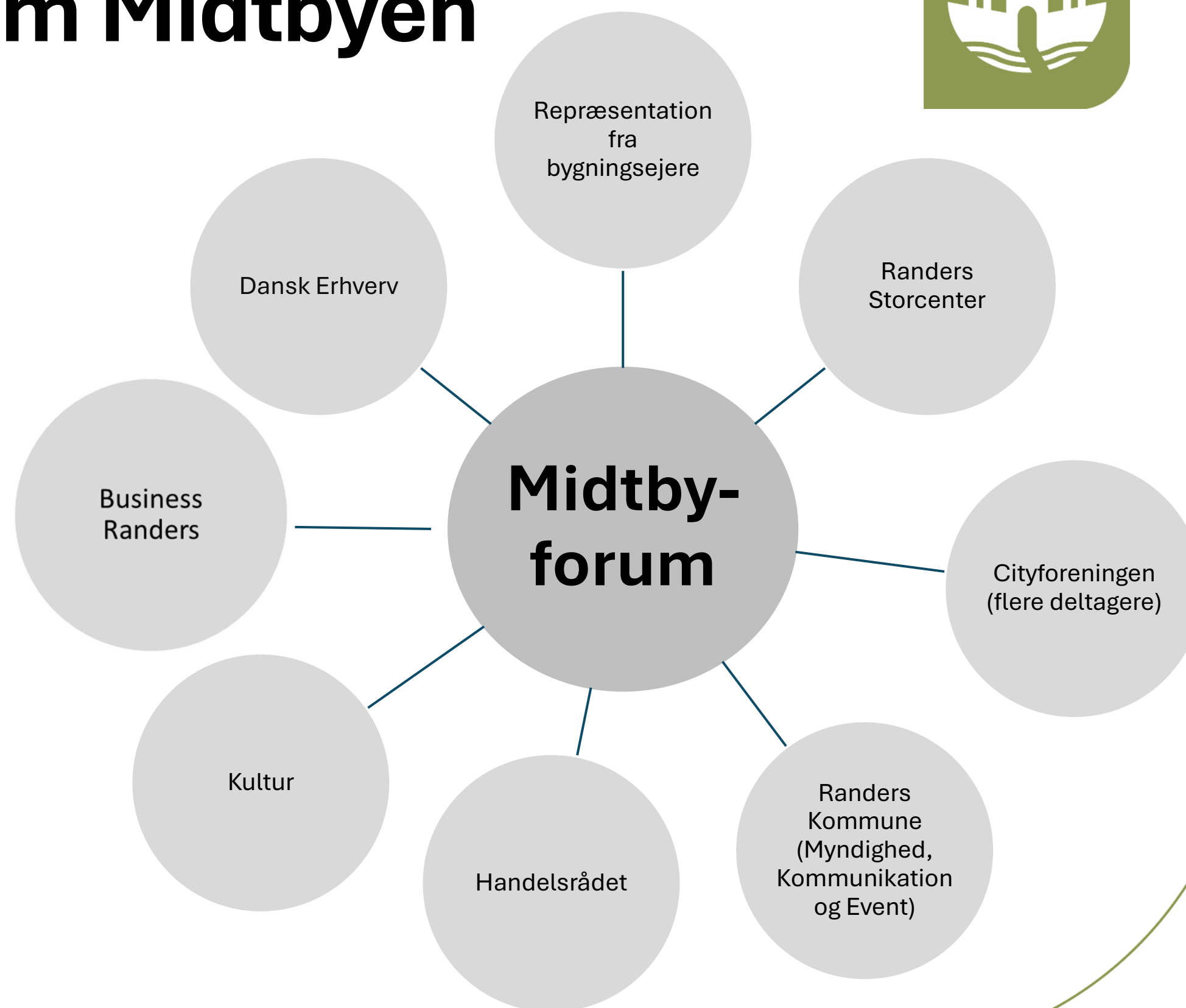
Styrket samarbejde om Midtbyen



Oplæg til politisk beslutning:

- 1) Nedsættelse af Midtby-forum
- 2) Økonomisk ramme (ingen midler efter 2025)
- 3) Midtbyplan med konkrete tiltag (med afsæt i midtbystrategi)

Randers Kommune har formandsposten
(administrativ person)





Notat - Ny model for organisering af erhvervsområdet i Randers Kommune

Sagsnavn: Budget 2026-29
Sagsnummer: 00.01.00-S55-4-24
Skrevet af: Michael Kielsgaard Engelsbæk
Forvaltning: Randers Kommune
Dato: 18. august 2025

Baggrund

Randers Kommune har behov for en styrkelse af erhvervsindsatsen.

Med vedtagelsen af Budget 2025-28 besluttede byrådet:

- At der igangsættes en gennemgang af den samlede erhvervsrettede indsats, der også skal inddrage perspektiver om den erhvervsrettede service i forhold til midtbyen i Randers såvel som den organisatoriske placering af erhvervsområdet internt i kommunen.
- At det skal afdækkes, hvordan Randers Kommune kan bruge ressourcerne i den samlede erhvervsindsats bedst muligt for at understøtte en effektiv og målrettet erhvervsindsats og fastholde Randers Kommune som en strategisk vigtig aktør i indsatsen.
- At gennemgangen skal udarbejdes sammen med erhvervslivets repræsentanter (Business Randers, DI m.fl.) og afrapporteres til byrådet inden sommerferien 2025 og skal indeholde et forslag til en model for den fremtidige erhvervsrettede indsats i Randers Kommune.

Kommunaldirektøren præsenterede på byrådets temamøde den 26. juni 2025, et forslag fra en arbejdsgruppe med kommunaldirektøren som formand og med deltagelse af repræsentanter fra Randers Kommunes erhvervsliv og Cityforeningen, et forslag til ny organisering af erhvervsområdet.

Forslaget og dets økonomiske konsekvenser er beskrevet i dette notat.

Ny model for erhvervsområdet

På baggrund af arbejdsgruppens arbejde foreslås det, at følgende funktioner på erhvervsområdet samles under kommunaldirektøren i en samlet erhvervsafdeling:

- Den nuværende Erhvervsafdeling organiseret i Miljø- og Teknik.
 - 2 erhvervsmedarbejdere
- Dele af Center for virksomhedsservice og Rekruttering i Jobcenteret.
 - 1 centerleder for arbejdsmarkedsområdet
 - 8 virksomhedskonsulenter, inkl. 1 teamleder
 - 1 kommunikationskonsulent, der efterfølgende placeres i Kommunikationsafdelingen
 - 1 ledelseskonsulent

Der mangler fortsat en endelig afklaring af økonomien set i forhold til den kommende besparelse på beskæftigelsesindsatsen. Ligeledes skal det præcise omfang af flytningen af medarbejdere afklares nærmere.

De foreløbige forventede besparelseskrav som følge af beskæftigelsesreformen er indarbejdet i i budgetforslaget 2026-2029. Besparelsens endelige størrelse og fordeling kan dog først afklares, når der foreligger et lovforslag, og konsekvenserne for Randers Kommune er endeligt kendte.

Der må derfor forventes en kommende besparelse, der også kan omfatte de dele af beskæftigelsesindsatsen der overflyttes til kommunaldirektørens område. Omfanget heraf skal afklares i løbet af efteråret.

Myndighedsopgaver der vedrører erhvervsområdet fx på beskæftigelsesområdet eller byggesagsbehandlingen bibeholdes, hvor de er.

Der ansættes en erhvervsdirektør med reference til kommunaldirektøren.

Erhvervsdirektøren leder den samlede erhvervsafdeling og varetager desuden:

- Samarbejde og dialog med virksomheder
- Tiltrækning/fastholdelse af virksomheder
- Bindeled mellem virksomhed og myndighed (ved behov)
- Leder koordinerende gruppe med erhvervsrelaterede opgaver mellem erhverv, beskæftigelse og uddannelse sammen med Business Randers.

Ansættelse af ny erhvervsdirektør sker sammen med DI og Business Randers.

Der etableres et Advisory Board for erhvervsdirektøren med fx. 10 virksomheder. Advisory Boardet mødes løbende med erhvervsdirektøren.

EFIR, EVA og Uddannelsessamarbejdet fortsætter/revurderes. Samarbejderne evalueres i slutningen af 2026.

Herudover skal der på myndighedsområder i Miljø og Teknik arbejdes med følgende:

- Information/nyhedsmails om myndighedsområderne til relevante virksomheder.
- En øget erhvervsorienteret tilgang/det gode kundemøde. Projekt igangsat i 2025.
- Etablering af Key Account-funktion for virksomheder i tæt samarbejde med ny erhvervsdirektør.

Endelig udarbejdes der et oplæg til særskilt politisk beslutning om at:

1. Der nedsættes et Midtby-Forum, der koordinerer samarbejdet mellem Randers Kommune og Cityforeningen. Randers Kommunes forvaltning har formandsposten (administrativ person).
2. Der afsættes en fast permanent økonomisk ramme til Cityforeningen og Randers Kommunes samarbejde, herunder til understøttelse af Cityforeningen. Den økonomiske ramme udmøntes af Midtbyforum med reference til kommunaldirektøren.
3. Midtby-Forum udarbejder en Midtbyplan med konkrete tiltag for midtbyen med afsæt i den allerede vedtagne Midtbystrategi. I arbejdet inddrages Randers Kommunes Kommunikationsafdeling og Eventsekretariat, der ligeledes er organiseret under kommunaldirektøren.

Økonomi

Det må forventes, at der skal afsættes ekstra 0,8 mio. kr. årligt fra 2026 og frem til etableringen af den nye erhvervsorganisering - herunder bl.a. opgradering af en erhvervschefstilling til erhvervsdirektør, honorering af Advisory Board m.m.

Bilag: Uddrag af plancher fra byrådets temamøde 26. juni 2025 vedrørende erhvervsområdet.